

# VISÃO INTEGRADA DO CICLO DE GESTÃO: PLANO, QUAR E RELATÓRIO DE ATIVIDADES

€ 375,00 €

24 /25/26 e 27 de Fevereiro e 19/20/21 e 22 Maio - 2ª Edição

Carga Horária 14h - 4 x 3h30



GOVERNANCE  
& AUDITORIA

CONSÓRCIO



## Detalhes:

**Carga Horária:** 14h (4 sessões x 3h30m)

**Horário:** 9h30m - 13h00

## Enquadramento:

Esta ação de formação visa proporcionar uma compreensão abrangente e integrada do ciclo de gestão nas organizações públicas, focando-se nos instrumentos de planeamento, monitorização e avaliação: o Plano, o QUAR (Quadro de Avaliação e Responsabilização) e o Relatório de Atividades.

A formação é essencial para gestores e técnicos que desejam desenvolver as suas competências na gestão pública, garantindo uma execução eficiente e eficaz das políticas e programas.



GOVERNANCE  
& AUDITORIA

CONSÓRCIO



## Objetivo Geral:

- Capacitar os participantes para a elaboração, implementação e avaliação dos principais instrumentos de gestão pública, promovendo uma visão integrada e estratégica do ciclo de gestão.

## Objetivos Específicos:

No final do Curso os formandos deverão ser capazes de:

**1. Compreender o ciclo de gestão pública e a inter-relação entre o QUAR, o Plano, o QUAR e o Relatório de Atividades** enquanto instrumentos do Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública.

- Distinguir os diferentes níveis e âmbito de aplicação do SIADAP;
- Conhecer os diplomas que regulamentam a implementação do Subsistema de Avaliação do Desempenho Serviços/Unidades Orgânicas – SIADAP1 - Novas alterações segundo o DL 12/2024, de 10 de janeiro.



GOVERNANCE  
& AUDITORIA

CONSÓRCIO



## Objetivos Específicos:

### 2. Identificar os objetivos, instrumentos e fases do ciclo de gestão integrados no SIADAP.

- Planeamento;
- Execução;
- Monitorização/Revisão;
- Avaliação.

### 3. Desenvolver competências na elaboração do QUAR e na monitorização e avaliação do mesmo.

- Alinhamento com a missão do organismo/entidade;
- Parâmetros de avaliação;
- Objetivos estratégicos e operacionais mais relevantes;
- Meios humanos e financeiros.

### 4. Elaborar Planos de Atividades que assegurem a implementação da estratégia organizacional e a adequada utilização dos recursos públicos.

- Alinhamento estratégico;
- Estrutura;
- Atividades, indicadores, meios.



GOVERNANCE  
& AUDITORIA

CONSÓRCIO



## Objetivos Específicos:

**5. Elaborar Relatórios de atividades que reflitam de forma precisa e transparente os resultados alcançados.**

- Estrutura
- Análise de resultados

**6. Promover a melhoria contínua na gestão pública através da utilização eficaz dos instrumentos de gestão.**

## Destinatários:

O presente curso destina-se a dirigentes superiores/dirigentes intermédios/técnicos superiores/assistentes técnicos.

**Não existem pré-requisitos.**



GOVERNANCE  
& AUDITORIA

CONSÓRCIO



## Estrutura Modular:

Os conteúdos programáticos do curso de “Visão integrada do ciclo de gestão: Plano, QUAR e Relatório de Atividades” serão organizados por módulos, segundo um desenvolvimento sequencial.

### Módulos:

- I - Uma visão integrada do ciclo de gestão
- II - Construção do QUAR – QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO
- III - Elaboração de Plano de Atividades
- IV - Elaboração de Relatório de Atividades

## Conteúdos Programáticos:

### MF1 - Uma visão integrada ciclo de gestão

- SubM1.1 - Enquadramento legal e âmbito de aplicação dos subsistemas do SIADAP
- SubM1.2 - SIADAP1 - Subsistema de Avaliação do Desempenho dos Serviços – Objetivo
- SubM1.3 - Fases do ciclo de gestão (Planeamento, Execução, Monitorização/Revisão, Avaliação) - cronograma
- SubM1.4 - Alinhamento estratégico e interligação dos instrumentos de gestão



GOVERNANCE  
& AUDITORIA

CONSÓRCIO



## Conteúdos Programáticos:

### MF2 – Construção do QUAR – QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO

- SubM2.1 - Etapas e cronograma;
- SubM2.2 - Regras de elaboração do QUAR;
- SubM2.3 – Elementos do QUAR;
- SubM2.4 - Monitorização e Autoavaliação.

### MF3 – Elaboração de Plano de Atividades

- SubM3.1 - Etapas e cronograma;
- SubM3.2 - Alinhamento estratégico;
- SubM3.3 - Estrutura.

### MF4 – Construção do Relatório de Atividades

- SubM 4.1 - Etapas e cronograma
- SubM 4.2 - Estrutura
- SubM 4.3 – Avaliação de resultados



GOVERNANCE  
& AUDITORIA

CONSÓRCIO



## Nota Biográfica do(a) Formador(a):

### Patrícia Pinheiro

Exerceu funções na Secretaria-Geral do Ministério das Finanças, onde desenvolveu inúmeros projetos no âmbito da desmaterialização transformação digital, com vista à disponibilização de documentação histórica indispensável para investigação económica e financeira. Continuando ainda atualmente esses repositórios a serem consultados e referenciados por especialistas na área.

No Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, inicialmente esteve integrada em equipas multidisciplinares no âmbito do processo de transformação digital que garantiu a desmaterialização de inúmeros procedimentos das áreas de missão do organismo garantido assim ao cidadão o acesso online ao alguns dos serviços prestados.

Atualmente no Instituto da Conservação da Natureza e das Florestas, exerce funções no Gabinete de Auditoria e Desempenho onde tem a cargo a elaboração dos instrumentos de planeamento, monitorização e avaliação (Plano, o QUAR (Quadro de Avaliação e Responsabilização) e Relatório de Atividades).





RUA DE CAMPOLIDE, 351 0.05, ESPAÇO SETE RIOS,  
CENTRO EMPRESARIAL E COMERCIAL LEAP,  
1070-034 LISBOA - PORTUGAL

TEL: +351 211 941 003  
www.cia-academy.com info@cia-academy.com



AVENIDA DA REPÚBLICA 50, 2º PISO  
1050 - 196 LISBOA - PORTUGAL

TEL: +351 211 648 095  
www.ceacp.pt info@ceacp.pt

# PARCERIA DE SUCESSO

\*  
CIAcademy®  
LÍDER DO CONSÓRCIO

